# PIANO OBIETTIVI E PERFORMANCE 2022

## PRESENTAZIONE DEL PIANO

Le amministrazioni pubbliche devono adottare, in base a quanto disposto dall'art. 3 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Il Piano degli Obiettivi e delle Performance (P.O.P.) è il documento che individua gli indirizzi e gli obiettivi (generali, settoriali ed individuali) dell'Ente e definisce, con riferimento agli obiettivi stessi, gli indicatori per la misurazione e la valutazione delle prestazioni dell'Amministrazione, dei titolari di posizioni organizzative e dei dipendenti. Il presente documento individua le responsabilità dei diversi attori in merito alla definizione degli obiettivi ed al conseguimento delle prestazioni attese, al fine della successiva misurazione della performance organizzativa ed individuale.

Il piano della performance è parte integrante del ciclo di gestione della performance che, in base all'art. 4 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 come da ultimo modificato dal Dlgs n. 74/2017 si articola nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale;
- e) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Il Piano delle performance, al suo interno, comprende:

- a) La performance organizzativa, che consiste nel livello più elevato della programmazione e viene espressa dai programmi trasversali declinabili in <u>obiettivi generali</u>, che hanno importanza strategica e attengono alle priorità dell'Amministrazione, la cui realizzazione compete a tutti i dipendenti, in relazione al settore di appartenenza e al ruolo rivestito. Tale definizione soddisfa la previsione dell'art. 5, comma 01 del decreto legislativo 150/2009, nonché gli ambiti di premialità richiamati nell'art. 68, comma 2, lettera a) del CCNL del comparto funzioni locali 21.05.2018.
- b) La performance di settore, che consiste nel conseguimento delle aspettative di risultato assegnate alle unità organizzative e si articola in:
- <u>Obiettivi settoriali</u>, quali articolazione dei programmi o degli obiettivi trasversali, riferiti a risultati o fasi da realizzare entro l'anno solare;
- Standard dei servizi, intesi come livello consolidato dei servizi prestati, anche con riferimento al tempo dei procedimenti amministrativi o a dimensioni predefinite, il cui conseguimento è rilevato con il ricorso al controllo di gestione, laddove sia stato attivato.
- c) La performance individuale dirigenziale, che consiste nella realizzazione dei compiti e delle funzioni assegnati singolarmente a ciascun responsabile c.d. "obiettivi specifici individuali", e si articola in:

- Obiettivi individuali quale articolazione dei programmi settoriali o trasversali, la cui realizzazione sia prevista entro l'anno solare, relativa ad attività specificamente richieste al dirigente / responsabile del servizio anche in ragione della capacità di direzione ai fini del conseguimento degli obiettivi assegnati al settore di competenza.
- Comportamento organizzativo, con riferimento al rispetto degli obblighi comportamentali e alle prescrizioni relative al ruolo rivestito.
- d) La performance individuale dei dipendenti, che consiste nel contributo di ciascun dipendente al conseguimento della performance dell'unità organizzativa di appartenenza, anche con riferimento agli aspetti relativi alle modalità di attuazione, nonché al rispetto degli obblighi di comportamento

Il Piano delle performance è aggiornato ogni volta ne ricorra la necessità, sia per l'inserimento di nuovi progetti, sia per l'inserimento o la modifica degli obiettivi assegnati.

Nel prosieguo del presente documento si rappresenta l'organizzazione dell'ente e si definiscono gli obiettivi: generali, settoriali ed individuali in cui si esprime la performance per l'anno 2022.

# **ORGANIZZAZIONE**

La struttura organizzativa del Comune di Casale Corte Cerro è articolata in quattro aree come schematizzato nella seguente tabella:

AREA	CATEGORIA /POSIZIONE ECONOMICA	PROFILO PROFESSIONALE
AMMINISTRATIVA Incaricato Responsabilità di servizio: Segretario Comunale		
	C6	Istruttore Amministrativo (Demografici)
	C3	Istruttore Amministrativo (Demografici)
	B8 (Posizione di accesso B3)	Collaboratore Amministrativo Unità di personale condivisa con Area Economico Finanziaria al 50%
	B4 (Posizione di accesso B3)	Collaboratore Amministrativo Unità di personale condivisa con Area Tecnica al 50%
ECONOMICO FINANZIARIA Incaricato Responsabilità di servizio: Segretario Comunale		
	D1	Istruttore Direttivo
	C2	Istruttore Amministrativo
	C2	Istruttore Amministrativo
	B4 (Posizione di accesso B3)	Cuoca
TECNICA Incaricato Responsabilità di servizio: Istruttore cat. D4		
	D	Istruttore Direttivo (vacante al 01 gennaio e in corso di copertura nel 2022)
	C5	Istruttore Tecnico

	B4 (Posizione di accesso B3)	Operaio
	B1	Operaio
POLIZIA LOCALE Incaricato Responsabilità di servizio: Istruttore cat. C5		
	D	Istruttore Direttivo -POSTO VACANTE DAL 01.03.2020
	C5	Istruttore Vigilanza
	C4	Agente polizia locale

Il Servizio di Segreteria Comunale è gestito in convenzione con i Comuni di Ornavasso e Baveno. La quota di partecipazione del Comune di Casale Corte Cerro è fissata nel 20% corrispondente ad una presenza da articolarsi in n. 8 ore settimanali.

Al fine di supportare i sevizi tecnico manutentivi, è prevista l'attivazione presso l'area tecnica di cantieri di lavoro

# OBIETTIVI

## 1. OBIETTIVI GENERALI

Performance organizzativa

Gli obiettivi generali, che soddisfano la previsione di cui al comma 1 lett. a) dell'art. 5 Dlgs 150/2009 come modificato dal Dlgs 74/2017 e ai quali sono riferiti gli ambiti di premialità richiamati nell'art. 68 comma 2 lett. a CCNL 21.05.2018 (Funzioni Locali) si ricavano dalle disposizioni di finanza pubblica e dalle indicazioni programmatiche contenute nel D.U.P. 2022-2024 approvato in via definitiva con deliberazione C.C. n. 41 del 30.12.2020. Il conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa è attestato:

- sulla base delle risultanze della gestione che saranno accertate in sede di rendiconto della gestione es. 2021 qualora dal medesimo risulti un equilibrio economico e finanziario, una adequata percentuale di copertura dei costi di gestione dei servizi a domanda individuale, la realizzazione degli investimenti in coerenza con le risorse programmate.

# 2. OBIETTIVI SETTORIALI Performance di settore

Gli obiettivi di carattere strategico che devono essere perseguiti collegialmente e/o singolarmente dai Responsabili di gestione attengono alla corretta gestione finanziaria dell'Ente da svolgersi, da un lato, per perseguire il conseguimento di tutte le risorse previste e, dall'altro, per ottenere il loro miglior e più efficiente utilizzo delle stesse.

In relazione ai profili individuati, si indicano di seguito le azioni, che esprimono la performance di settore, debbono costituire criterio informatore per l'attività dei Responsabili impegnati nella gestione:

# 2.1 Obiettivi relativi al conseguimento delle risorse finanziarie. Avvio e conclusione dei procedimenti ammnistrativi.

- A) Alle previsioni relative alle entrate correnti deve corrispondere una totale o comunque soddisfacente realizzazione in termini di accertamento di competenza 2022.
- B) Le eventuali maggiori entrate di parte corrente debbono essere segnalate, con tempestività, al fine di destinarle, per la parte disponibile a nuove spese, evitando la formazione di avanzi di amministrazione generati da maggiori entrate, sia di parte corrente che di parte investimento, garantendo comunque l'assoluto obiettivo di equilibrio di bilancio, in corso di gestione.
- C) L'effettiva e tempestiva comunicazione degli accertamenti di entrate da parte di tutti i servizi nei confronti del servizio finanziario costituisce obbligo, al fine di evitare la mancata conoscenza e iscrizione a bilancio di crediti certi.
- D) Il coordinamento e la collaborazione operativa di tutti i servizi devono tendere a realizzare il risultato di cui al punto precedente.
- E) La conoscenza da parte dei singoli Responsabili dell'esatta quantificazione delle risorse di parte corrente derivanti dalla gestione di singoli servizi loro affidati e da inserire negli stanziamenti di entrata del documento di previsione per i successivi esercizi, costituisce elemento qualificante per consentire agli Organi di governo dell'Ente la predisposizione delle linee programmatiche in materia di bilancio.

- F) La conoscenza si deve estendere all'esatta capacità di quantificazione degli stanziamenti, per interventi, necessari al finanziamento dei servizi invariati e a quelli di eventuale nuova istituzione o soggetti ad implementazione o riduzione.
- G) Le disponibilità eventualmente eccedenti i fabbisogni o le carenze di risorse presunte, debbono essere prontamente individuate in sede di redazione preparatoria del documento finanziario, così da consentire agli Organi di Governo, rispettivamente la loro diversa allocazione o il compimento di scelte adeguate in materia di politica tariffaria e fiscale.
- H) Il puntuale assolvimento delle procedure, tutte, connesse ai singoli procedimenti che si instaurano nel corso dell'esercizio, d'ufficio, o su istanza di parte, perseguendo la finalità d'obbligo della conclusione di ogni procedimento, da condurre, pertanto e sempre, sino alla sua naturale chiusura.

# 2.2. Obiettivo adeguamento del sistema di organizzazione e gestione del trattamento dei dati personali

Al fine di dare attuazione agli adempimenti necessari per garantire la conformazione alla nuova normativa europea REG. (UE) n. 2016/679 l'Ente si è dotato di un software applicativo che richiede l'inserimento/implementazione di dati. Attraverso un supporto specialistico esterno di carattere tecnico giuridico il personale dell'Ente è assistito nelle operazioni di inserimento e adeguamento.

L'attività riveste carattere strategico anche in vista dell'attuale processo di trasformazione digitale dell'attivita' dei servizi delle P.A. nonche' in un'ottica di prevenzione della corruzione, nell'ambito della quale la digitalizzazione viene considerata come una misura di fondamentale importanza per gestire e tracciare il processo decisionale, evitando fenomeni di eccesso di potere o di vero e proprio abuso della funzione pubblica.

E' necessario che tutti i settori dell'Ente, per il tramite del personale che ciascun servizio riterrà di mettere a disposizione, concorrano a garantire il funzionamento e l'operativita' della piattaforma informatica in dotazione dell'ente per la compliance al GDPR.

## 2.3. Obiettivi della gestione di parte corrente

Per quanto riguarda la spesa di parte corrente, si ribadisce quale obiettivo generale di mantenimento e da perseguirsi: la prontezza <u>nell'individuare</u>, gestire e soddisfare tutte le esigenze, ricondotte alla responsabilità di gestione dei Responsabili, connesse all'ordinario funzionamento di tutti i servizi attivati dall'Ente.

A titolo di esemplificazione si indicano una serie di tali obiettivi:

- 1. Regolare Manutenzione ordinaria dei beni affidati, mobili ed immobili.
- 2. Rinnovo e sostituzione delle dotazioni strumentali irrimediabilmente, deteriorate.
- 3. Integrazione delle dotazioni strumentali, nel limite della spesa ordinaria.
- 4. Pronta riparazione di beni strumentali.
- 5. Acquisizione, in economia o tramite il servizio economato di beni di pronto consumo.
- 6. <u>Gestione delle fasi di acquisizione di beni e servizi e di affidamento dei lavori nel rispetto delle procedure e delle modalità definite dal Dlgs 50/206 e nel rispetto delle Linee guida Anac</u>
- 7. <u>Puntuale verifica della regolarità delle forniture di beni e servizi per la gestione corrente ai fini delle relative liquidazioni.</u>
- 8. Riduzione spese per carta e spese postali

9. <u>Assolvimento delle misure di prevenzione della corruzione definite nel piano comunale e degli obblighi di trasparenza a mezzo dell'implementazione delle sezioni di riferimento del rispettivo settore.</u>

Si conferma quale finalità prioritaria quella di intervenire con tempestività al fine di evitare il formarsi di situazioni di criticità non rilevate in tempo utile e che possono compromettere la continuità nella gestione dei servizi oltre che determinare un danno di immagine dell'Ente.

I responsabili, monitorando costantemente la spesa gestita, <u>con utilizzo costante della postazione informatica di lettura del bilancio, in dotazione,</u> ottimizzano, in corso di esercizio, le esigenze finanziarie a quelle effettive relative al funzionamento dei singoli servizi, segnalando tempestivamente:

- <u>Maggiori o nuove esigenze di stanziamenti.</u>
- Minori fabbisogni emergenti da economie rilevate.
- Operazioni di storni al fine di equilibrare le dotazioni complessive in loro possesso.

Sotto il profilo qui in considerazione si individua quale finalità prioritaria quella di intervenire con tempestività al fine di evitare il formarsi di situazioni di criticità nella gestione finanziaria dell'Ente, non rilevate in tempo utile ed evitare, d'altro canto, la formazione di avanzi di amministrazione di fine esercizio derivanti dalle economie di spesa corrente, consentendo tempestivamente, ove rilevate, il loro diverso utilizzo o la loro destinazione a scopi di investimento da parte degli Organi di Governo.

In sede di predisposizione dello strumento di previsione finanziaria per gli anni successivi al presente, l'esatta quantificazione del fabbisogno di parte corrente per il buon esercizio dei servizi, costituisce indicazione prioritaria a tutti i responsabili, da rendersi al servizio finanziario entro e non oltre il 15.09, con l'indicazione ulteriore di comunque contenere l'espansione della spesa corrente entro il trend di inflazione programmata, privilegiandosi peraltro l'opportunità di conseguire riduzioni reali di spesa attraverso una gestione retta dal principio di efficienza dei singoli servizi.

### 2.4. Obiettivi della gestione degli investimenti

Si conferma quale obiettivo strategico, la compressione dei tempi di produzione delle opere pubbliche, unitamente al raggiungimento di un elevato livello di qualità delle medesime. In generale tutti i Responsabili di servizio sono coinvolti nel perseguimento dell'obiettivo che, per la sua portata deve avere rilevanza anche pluriennale, mirando sostanzialmente alla progettazione definitiva ed esecutiva nella prima parte di ciascun anno di competenza delle opere previste nel piano annuale, consentendo, nell'ambito dell'esercizio finanziario medesimo, il loro finanziamento e la conclusione di tutte le procedure di affidamento. Per le opere di modesta entità, integralmente finanziate in corso di esercizio, si indica l'obiettivo della loro esecuzione e possibile conclusione nell'ambito dello stesso anno di previsione. Tali obiettivi devono conseguirsi attraverso una complessiva riduzione della durata delle singole fasi.

Il Responsabile del servizio Tecnico dovrà provvedere a monitorare i tempi di produzione delle singole opere al fine di acquisire gli elementi di verifica del raggiungimento degli obiettivi, anche su scala pluriennale.

### 2.5. Precisazioni generali relative agli obiettivi settoriali

Le dotazioni finanziarie assegnate ai Responsabili per il raggiungimento degli obiettivi sono indicate nell'allegato finanziario del presente piano. In proposito si precisa quanto segue.

- A) Le dotazioni finanziarie sono riferite alle previsioni di entrata ed agli stanziamenti di spesa del bilancio di previsione annuale 2022.
- B) Per la spesa corrente sono previsti gli stanziamenti di ciascun esercizio del triennio 2022/2024 al fine di consentire ai Responsabili dei servizi l'impegno delle spese pluriennali non di competenza del Consiglio comunale.
   Il contenuto finanziario del Piano collima pertanto esattamente con le previsioni finanziarie del bilancio annuale 2022 e con il bilancio pluriennale 2022/2024
- C) I Responsabili dei settori rispondono del risultato della loro attività sotto il profilo dell'efficacia (soddisfacimento dei bisogni) e dell'efficienza (completo e tempestivo reperimento delle risorse e contenimento dei costi di gestione). Essi rispondono altresì della legittimità e della regolarità sotto il profilo amministrativo e contabile delle procedure di reperimento e di acquisizione dei fattori produttivi

Il Comune di Casale Corte Cerro, in conseguenza dell'emergenza epidemiologica e in ossequio alle previsioni dell'art. 18 co. 5 del DL 9 del 2 marzo 2020, prima, e dell'art. 87 co 1 e 2 del DL 18 del 17 marzo 2020 ha introdotto la modalità di prestazione in lavoro agile con i seguenti atti: Delibera G.C. n.35 del 16.03.2020 "Periodo emergenziale epidemilogico da Covid 19. Determinazioni organizzative – applicazione del lavoro agile."; Delibera G.C. n. 103 del 26.10.2020 "Contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid 19 – Aggiornamento delle misure organizzative straordinarie per l'organizzazione del personale e dei servizi e lo svolgimento in forma di lavoro agile". I dipendenti che hanno prestano attività lavorativa necessariamente in presenza (polizia locale, operaio, cuoca) sono 4 su un totale di dipendenti pari a circa 14 dipendenti. Avendo 9 lavoratori a distanza, il Comune di Casale Corte Cerro dal 2020 ha autorizzato a tale modalità di lavoro il 90% della platea potenziale. La totalità delle strutture nel 2020 ha attivato massicciamente la modalità di lavoro agile per fronteggiare l'emergenza sanitaria; i settori dove si è ricorso in misura minore al lavoro agile sono quelli caratterizzati da attività che devono necessariamente essere svolte in presenza.

Nel corso del 2021 si è registrato un minore ricorso alla prestazione di lavoro agile grazie alla migliore gestione dell'emergenza sanitaria determinata dalla introduzione del vaccino. Resta ferma la possibilità nel 2022 di ricorrere alla prestazione in lavoro agile ricorrendone i presupposti in fatto e in diritto.

Nella definizione degli obiettivi di performance per l'anno 2022 si conferma che il lavoratore agile è portatore di comportamenti che caratterizzano tale modalità di lavoro. Si riporta di seguito, stralcio del disciplinare allegato alle deliberazioni G.C. n. 35/16.03.2020 e n. 103/ 26.10.2020:

La prestazione di lavoro agile avviene senza vincolo di orario, entro i soli limiti di durata del tempo di lavoro giornaliero e settimanale del contratto di lavoro del dipendente. La quantità giornaliera, pur restando invariata, può essere distribuita in maniera flessibile rispetto all'attività lavorativa presso la sede di assegnazione, sulla base delle esigenze dell'Ufficio di appartenenza.

In rapporto alle specifiche attività, per un efficace interazione con l'ufficio di assegnazione e un ottimale svolgimento della prestazione lavorativa, è richiesto che il dipendente sia contattabile dalle ore 09.00 alle ore 13.00 nell'arco della giornata svolta in lavoro agile.

Qualora il dipendente, per ragioni legate allo stato di salute suo o dei suoi familiari, o per giustificati motivi, debba allontanarsi durante la fascia oraria concordata di reperibilità, dovrà darne comunicazione preventiva al Responsabile del Servizio.

Le ragioni di assenza durante la fascia di reperibilità devono essere, a richiesta, documentate.

Il dipendente è tenuto, sotto la sua responsabilità, a dichiarare l'orario giornaliero effettivamente svolto, con particolare riguardo all'ora di inizio e cessazione del lavoro, compilando un apposito modulo predisposto dall'Ufficio Gestione Risorse Umane che dovrà pervenire in via telematica all'Ufficio Gestione Risorse Umane entro la giornata lavorativa immediatamente successiva.

L'Ufficio provvederà ad inserire la prestazione lavorativa nella procedura di gestione presenze. Contestualmente all'invio del modulo di presenza giornaliera il dipendente in lavoro agile cura la trasmissione al Responsabile del Servizio di appartenenza di report delle attività svolte nella giornata precedente.

Il lavoratore non potrà effettuare prestazioni straordinarie, notturne o festive, quando svolgerà il lavoro agile, salvo il caso di esplicita richiesta e autorizzazione da parte del Responsabile del Servizio.

Il Responsabile del Servizio della struttura cui è assegnato il dipendente monitora e verifica l'attuazione delle prestazioni in modalità remota, nel rispetto di tutte le modalità e indicazioni sopra richiamate e redige una relazione conclusiva circa le ricadute organizzative dell'istituto.

# 3. OBIETTIVI INDIVIDUALI

Performance individuale di settore

Ai sensi del vigente Piano Prevenzione Corruzione Trasparenza PTPCT (triennio 2021/2023) costituisce obiettivo gestionale di ciascun servizio l'implementazione puntuale delle sezioni dell'Amministrazione Trasparente di rispettiva competenza, pertanto ciascun responsabile di servizio provvederà agli adempimenti di trasparenza nei tempi e con le modalità definite dal DIgs 33/2013 e nella griglia allegata al PTPCT.

La verifica dell'attuazione dell'obiettivo (obiettivo trasversale) in discorso è rimessa al Responsabile Prevenzione Corruzione e trasparenza in sede di monitoraggio dell'attuazione del Piano.

Gli ulteriori obiettivi gestionali assegnati a ciascun responsabile d'area e gli obiettivi assegnati al Segretario Comunale sono riportati di seguito.

# AREA AMMINISTRATIVA Responsabile: Dott.ssa Giulia Di Nuzzo

## SERVIZI DEMOGRAFICI

## PROGETTO N° 1

Denominazione

Prosecuzione attività Bonifica anomalie Anpr relative al post Subentro

Personale interessato

Beltrami Simona e Laura Fabris

## Finalità e fasi di svolgimento

- Attività di bonifica delle anomalie segnalate dal programma informatico locale per le criticità di programma.
- Bonifica delle anomalie, ove necessario, dei dati anagrafici, segnalati dal sistema ANPR risolvendo con tutti gli altri enti interessati la difformità.

Termine ultimo svolgimento attività: 31/12/2022

## Misurazione del risultato:

Relazione finale sull'effettivo svolgimento dell'attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 30 %

#### PROGETTO N° 2

#### Denominazione

## Pagamento tramite piattaforma pagoPa

#### Personale interessato

Beltrami Simona - Laura Fabris

## Finalità e fasi di svolgimento

In un'ottica di semplificazione dei rapporti tra cittadini e Pubblica Amministrazione e nell'ambito della implementazione dell'accesso ai servizi digitali dell'Ufficio Anagrafe attivazione servizi pagamento PagoPA dei diritti della Carta di identità elettronica e altri, tramite Pos locale o emissione bollettino postale.

Termine: 30/11/2022 salvo ritardi per motivi non imputabili all'ufficio

## Misurazione del risultato:

Relazione finale sull'effettiva attuazione del progetto

Peso del progetto nell'ambito del settore: 40 %

#### PROGETTO N° 3

## Denominazione

Sistema informativo del Reddito di cittadinanza (RdC) – DL. 4/2019 convertito con L. 26/2019 Controlli anagrafici nell'ambito della piattaforma Digitale per la Gestione dei patti per l'inclusione sociale - Piattaforma GePI -

#### Personale interessato

Beltrami Simona – Responsabile dei controlli anagrafici

### Finalità e fasi di svolgimento

Controlli a campione sulla composizione del nucleo familiare attraverso l'incrocio delle informazioni dichiarate ai fini ISEE con quelle disponibili presso gli uffici anagrafici e quelle raccolte dai servizi sociali come da piano adottato da questo Ente.

Comunicazione dell'esito della verifica all'Inps tramite piattaforma GePI ai fini dell'ottenimento del riconoscimento del reddito di cittadinanza. Termine: 31/12/2022

## Misurazione del risultato:

Relazione finale sull'effettivo svolgimento del servizio

Peso del progetto nell'ambito del settore: 30 %

### **SERVIZI SEGRETERIA - PROTOCOLLO**

#### PROGETTO N° 1

## <u>Denominazione</u>

# Collaborazione con il Segretario Comunale ai fini della sottoscrizione di contratti e relativa registrazione

#### Personale interessato

Fratini Monica

## <u>Finalità</u>

Definizione pratiche arretrate anche in conseguenza della pandemia Covid 19 che ha determinato blocchi e rallentamenti negli spostamenti e conseguenti adeguamenti nella programmazione delle attività e degli adempimenti amministrativi.

### Fasi di svolgimento

Verifica requisiti contraenti

Aggiornamento e completamento bozze contratti sulla base delle direttive del Segretario Comunale Quantificazione diritti e comunicazione data sottoscrizione.

## Misurazione del risultato:

Attestazione Verifica del conseguimento del risultato e delle relative tempistiche

Peso del progetto nell'ambito del settore: 10%

#### PROGETTO N° 2

## Denominazione

Supporto al Segretario Comunale ai fini dell'attuazione delle misure previste nel piano di prevenzione corruzione e trasparenza

# Personale interessato

Fratini Monica

#### Finalità

Attuazione delle misure previste nel piano di prevenzione corruzione e trasparenza

## Fasi di svolgimento

Predisposizione attestazioni formazione - Informativa ai settori dell'Ente entro il 31.03.2022. Raccolta delle attestazioni di formazione semestrale

## Misurazione del risultato:

Attuazione della attività alle scadenze programmate

Peso del progetto nell'ambito del settore: 30%

#### PROGETTO N° 3

## Denominazione

# Supporto al Segretario Comunale ai fini dell'attuazione della normativa in materia di tutela dei dati personali

## Personale interessato

Fratini Monica

#### Finalità

Adempimento obblighi diffusione informative, formalizzazione incarichi e contratti con Responsabili Trattamento Dati

## Fasi di svolgimento

Verifica pubblicazione informative e adempimenti ulteriori entro il 30.06.2022.

## Misurazione del risultato:

Attuazione delle attività alle scadenze programmate

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

#### PROGETTO N° 4

## Denominazione

Supporto alla delegazione trattante di parte pubblica

## Personale interessato

Fratini Monica

#### <u>Finalità</u>

Costituzione e destinazione Fondo risorse decentrate 2022

### Fasi di svolgimento

Concorso nelle quantificazione delle economie da distribuzione anni precedenti, entro il 31.05.2021. Verbalizzazione degli incontri e degli accordi. Concorso nella predisposizione della bozza della relazione illustrativa dell'accordo decentrato 2022 – Termine stimato 30.11.2022 e comunque secondo lo sviluppo delle trattative.

#### Misurazione del risultato:

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

#### **PROGETTO N° 5**

#### Denominazione

Registro accessi

# Personale interessato

Piana Paolo

#### Finalità

Formazione e pubblicazione semestrale del registro degli accessi

## Fasi di svolgimento

Formazione e pubblicazione dei registri degli accessi

## Misurazione del risultato:

Verifica al 30.11.2022 dell'avvenuta pubblicazione

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

## AREA ECONOMICO FINANZIARIA

Responsabile: Dott. Paolo Medana

Servizi finanziari e tributari, paghe, rapporti previdenziali e fiscali del personale, rilevazione presenze, monitoraggio su ferie e permessi, Economato, Polizia mortuaria e concessioni cimiteriali, Strumentazione informatica hardware degli uffici comunali, Pubblica istruzione (trasporto scolastico, servizi pre scuola e post scuola, centri estivi, mensa scolastica), Asilo nido, Servizi sociali

#### PROGETTO N° 1

#### Denominazione

Programmazione Economico Finanziaria

#### Personale interessato

Medana Paolo, Pingitore Giuseppe

#### Finalità

Formazione ed aggiornamento dei documenti di programmazione economico finanziaria nel rispetto delle tempistiche previste dal regolamento di contabilità

## Fasi di svolgimento

Verifica andamento delle entrate e delle spese di competenza, della gestione dei residui, delle disponibilità di cassa e degli equilibri di bilancio ai fini della predisposizione della bozza di provvedimento di assestamento bilancio e verifica equilibri.

Previa acquisizione dei dati presso i restanti settori dell'Ente, predisposizione bozza documento unico di programmazione 2023-2025 in coerenza con le linee programmatiche di mandato e utilizzando il software applicativo in dotazione all'Ente.

Predisposizione dello schema del bilancio di previsione 2023-2025 ed eventuale aggiornamento documento unico di programmazione 2023-2025 entro il 15.11.2022.

## Misurazione del risultato:

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### PROGETTO N° 2

## Denominazione

# Implementazione assetto organizzativo ai fini del rispetto degli obblighi in materia di tempestività dei pagamenti e riduzione dello stock del debito

## Personale interessato

Medana Paolo, Pingitore Giuseppe

#### Finalità

Monitoraggio della gestione dei flussi di cassa. Corretta gestione e della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) al fine di evitare procedure sanzionatorie; corretta gestione delle scadenze e delle sospensioni termini (contestazioni, durc irregolare, inadempienze fiscali).

#### Fasi di svolgimento

Registrazione delle fatture nella procedura informatica di contabilità finanziaria rendendole disponibili al servizio competente per la liquidazione di norma entro 7 gg. dall'arrivo.

Pagamento delle fatture in scadenza nel rispetto dei termini di pagamento.

Corretta gestione e monitoraggio della piattaforma PCC al fine di evitare procedure sanzionatorie; corretta gestione delle scadenze e delle sospensioni termini (contestazioni, DURC irregolare, inadempienze fiscali).

Elaborazione da PCC-Mef / AreaRGS degli indicatori relativi ai tempi di pagamento e di ritardo e analisi con evidenza di eventuali azioni correttive dei disallineamenti

Verifiche e correzioni documenti sulla piattaforma per la certificazione dei crediti;

### Misurazione del risultato:

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

### **PROGETTO N° 3**

#### Denominazione

Piena operatività sistema di pagamento pagoPa per le entrate comunali, con riguardo all'integrazione del raccordo tra l'applicativo di contabilità e la piattaforma abilitata

## Personale interessato

Medana Paolo, Pingitore Giuseppe

## Finalità

Riconciliazione, verifica e accelerazione degli incassi

## Fasi di svolgimento

Completamento migrazione versamenti da parte dei debitori sulla piattaforma pagoPa e implementazione codici Tassonomia servizi di incasso. Implementare la piena operatività, con riguardo all'integrazione del raccordo tra l'applicativo di contabilità e la piattaforma abilitata, per la riconciliazione, verifica e accelerazione degli incassi

#### Misurazione del risultato:

Verifica attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### PROGETTO N° 4

#### Denominazione

# Verifica ed aggiornamento situazioni previdenziali dipendenti

## Personale interessato

Medana Paolo, Pingitore Giuseppe

#### Finalità

Certificazione e sistemazione posizioni previdenziali. Gestione di eventuali note di debito

#### Fasi di svolgimento

Corsi di formazione sulla gestione previdenziale

Verifica delle posizioni previdenziali dei dipendenti comunali

Esame del fascicolo personale del dipendente, ricerca e controllo dei dati economici retributivi e verifica dei dati nella procedura Nuova PassWeb

Allineamento dati nella nuova procedura PassWeb, eventuale affidamento a società esterna delle attività non gestibili internamente

## Misurazione del risultato:

Verifica attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### PROGETTO N° 5

### Denominazione

Attuazione misure di sostegno alle famiglie in condizione di vulnerabilità o in particolare stato di bisogno - Approvvigionamenti e servizi straordinari per emergenza epidemiologica da COVID-19

#### Personale interessato

Medana Paolo; Piana Paolo

#### Finalità

Attuazione normativa nazionale e disposizioni comunali

#### Fasi di svolgimento

Attivazione servizi straordinari di pulizia e sanificazione dei locali comunali d'intesa con il servizio Tecnico.

Acquisto dispositivi di protezione individuale.

Erogazione misure di sostegno previa verifica situazione di bisogno con il supporto del Ciss (Consorzio Intercomunale Servizi Sociali)

## Misurazione del risultato:

Verifica attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### PROGETTO N° 6

#### Denominazione

Adempimenti conseguenti all'avvio del secondo periodo di regolazione tariffaria (2022-2025) per il settore dei rifiuti, "Metodo tariffario rifiuti" "Mtr-2"

## Personale interessato

Medana Paolo - Lianò Roberta

#### Finalità

Applicazione nuova normativa in relazione all'applicazione delle deliberazioni dell'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) in particolare per la stesura e l'approvazione del piano finanziario pluriennale, per la determinazione delle tariffe TARI e per i rapporti con gli utenti

#### Fasi di svolgimento

Aggiornamento, verifica e arricchimento informazioni oggetto di pubblicazione nella sezione del sito istituzionale dell'Ente dedicata al rispetto degli obblighi di trasparenza tramite siti internet previsti dall'articolo 3 del testo integrato in tema di trasparenza (TITR) allegato alla deliberazione ARERA n. 444/2019.

Revisione modulistica TARI, adeguamento e ricognizione straordinaria della banca dati, analisi degli effetti derivanti delle modifiche normative e regolamentari dovute al recepimento delle direttive europee sull'economia circolare (Decreto Legislativo 3 settembre 2020 n.116, attuativo della direttiva comunitaria n.851/2018)

## Misurazione del risultato:

Relazione finale sull'effettivo svolgimento delle attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### PROGETTO N° 7

#### Denominazione

Recupero evasione imposta IMU - TASI - Attività di recupero base imponibile TARI per omesse/infedeli denunce

## Personale interessato

Lianò Roberta

#### Finalità

Lotta all'evasione tributaria ed equità fiscale

## Fasi di svolgimento

Dematerializzazione fascicoli pratiche tributarie.

Analisi lista di controllo

Istruttoria

Emissione accertamenti e avvisi e attività conseguenti

## Misurazione del risultato:

Relazione finale sull'effettivo svolgimento delle attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

#### **PROGETTO N° 8**

#### Denominazione

## Adempimenti amministrazione trasparente

## Personale interessato

Medana Paolo, Pingitore Giuseppe, Lianò Roberta, Piana Paolo

## Finalità e fasi di svolgimento

Assolvimento obblighi trasparenza previsti dal Dlgs 33/2013

## Fasi di svolgimento

Supporto al Segretario Comunale nella verifica dell'implementazione delle sezioni da parte dei Responsabili di Servizio.

# Misurazione del risultato:

Report verifica entro il 15.12.2022

Peso del progetto nell'ambito del settore: 12,50 %

# **AREA TECNICA**

#### PROGETTO N° 1

### Denominazione

P.N.R.R.

#### Personale interessato

Medici Lorenzo

## Finalità

Richiesta contributi e programmazione dei lavori finanziati con il P.N.R.R.

## Fasi di svolgimento

Programmazione dei lavori interessati dai piani di finanziamento - Compilazione delle domande di contributo - Monitoraggio sulla piattaforma BDAP e ANAC - Attuazione degli interventi tramite affidamenti progettazione.

## Misurazione del risultato

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

#### PROGETTO N° 2

#### Denominazione

Vigilanza tecnica sui cantieri pubblici

## Personale interessato

Medici Lorenzo

### Finalità

La visita periodica ai cantieri oltre ad essere una forma di presenza continua del committente, è una forma di collaborazione con il direttore dei lavori ed in alcuni casi anche di verifica e di controllo dell'andamento dei lavori.

Per l'anno 2022 si rende necessario operare sopralluoghi periodici ai cantieri degli interventi di realizzazione nuova intersezione a rotatoria tra Via Gravellona e Via Nazioni Unite, riqualificazione della pavimentazione del centro storico del capoluogo, completamento e messa a norma impianto sportivo agonistico in Casale Corte Cerro fraz. Ramate, disalveo e arginature sul Rio Urcia a monte dell'abitato di Crebbia, la sostituzione dei serramenti presso l'edificio ERP "ex Furter", il consolidamento del muro di sostegno Parco giochi di Ricciano e ripristino del regolare deflusso delle acque, la messa in sicurezza dei solai della scuola dell'infanzia di Ramate, sistemazione della viabilità comunale 2022 e il rifacimento del Parco giochi di Ramate.

### Fasi di svolgimento

Nel corso dell'anno dovranno essere compiuti sopralluoghi almeno settimanali ad ogni cantiere in attività per opere pubbliche comunali.

## In particolare:

- per gli interventi di viabilità: visite giornaliere in occasione dell'esecuzione delle pavimentazioni e settimanali durante la costruzione di opere di sostegno e accessorie;
- per gli interventi di sistemazione idrogeologica: visite bisettimanali in tutte le fasi di lavorazione;
- per gli interventi presso immobili comunali (scuole, cimiteri, municipio, centro sportivi): visite settimanali per la generalità degli interventi e giornaliere per le opere all'interno degli edifici scolastici.

### Misurazione del risultato

Predisposizione a fine di ogni singolo lavoro di una breve relazione per riferire sull'andamento degli stessi e su eventuali particolari situazioni che hanno inciso in modo negativo o positivo.

Peso del progetto nell'ambito del settore: 30%

# PROGETTO N° 3

#### Denominazione

Digitalizzazione pratiche SUED e SUAP

## Personale interessato

Fratini Monica

#### Finalità

Completamento dell'informatizzazione della gestione amministrativa delle pratiche SUED e SUAP

#### Fasi di svolgimento

Supporto al Responsabile del Servizio nel completamento dell'implementazione delle sezioni di interesse dell'Area Tecnica e per il graduale e completo passaggio alla digitalizzazione di tutti i procedimenti amministrativi relativi allo SUED e SUAP.

### Misurazione del risultato:

Report verifica entro il 30.11.2022

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

#### PROGETTO N° 4

### Denominazione

Sicurezza presso gli immobili di proprietà comunale: organizzazione dei lavori a seguito della presentazione dei report di non conformità.

## Personale interessato

Medici Lorenzo - Canzio Domenico

#### Finalità

Adeguamento degli edifici comunali secondo quanto indicato nei report di non conformità predisposti dal responsabile per la sicurezza.

## Fasi di svolgimento

Verifica dei report, catalogazione delle tipologie di intervento con individuazione delle modalità di lavoro, organizzazione ed esecuzione degli adeguamenti da eseguirsi in economia.

### Misurazione del risultato:

Predisposizione del cronoprogramma ed inizio degli interventi entro il 2022.

Peso del progetto nell'ambito del settore: 20%

#### PROGETTO N° 5

#### Denominazione

Manutenzioni ambientali e stradali straordinarie.

#### Personale interessato

Canzio Domenico - Rana Saverio

## Finalità

Ripristino funzionale degli impianti e infrastrutture di smaltimento acque meteoriche.

#### Fasi di svolgimento

Verifica, pulizia ed eventuale ripristino o ristrutturazione delle caditoie, griglie stradali, cunette e canali di raccolta delle acque meteoriche.

#### Misurazione del risultato:

Suddivisione del territorio per frazioni e località da completare con indicazioni degli interventi da eseguire e sopralluogo di verifica entro il 30 novembre 2022.

Peso del progetto nell'ambito del settore: 10%

# **AREA POLIZIA LOCALE**

## Responsabile: Filocamo Roberto

#### PROGETTO N° 1

# **Denominazione**

CIRCOLAZIONE STRADALE – servizi di prevenzione e di accertamento violazioni.

## Personale interessato

Filocamo Roberto - Soccini Roberto

#### Finalità

Garantire la sicurezza della circolazione stradale, perseguire la riduzione sensibile degli incidenti stradali e dei danni derivati;

## Fasi di svolgimento:

Pattugliamento costante delle strade principali che attraversano il territorio comunale in particolare quelle ad alta densità di circolazione stradale, con la previsione di effettuare almeno n. 100 postazioni di controllo e di contestare n. 200 violazioni.

# Misurazione del risultato:

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 60%

#### PROGETTO N° 2

## **Denominazione**

PROTEZIONE CIVILE E SICUREZZA URBANA

Personale Interessato: Filocamo Roberto - Soccini Roberto

## Finalità

Formazione e coordinamento del Gruppo Comunale dei Volontari di Protezione Civile –

Presenza costante sul territorio per la prevenzione e la repressione delle norme di pubblica sicurezza, dei regolamenti e dei reati

## Fasi di svolgimento

Verifica ed attuazione iter procedurale per l'Adesione del Gruppo Comunale dei Volontari di Protezione Civile al Coordinamento Provinciale con successiva formazione del personale operante mediante partecipazione ai corsi obbligatori previsti dalla normativa e conseguimento degli attestati finali, pianificazione e gestione delle attività dei Volontari comprese quelle extraterritoriali richieste dal Coordinamento Provinciale.

Pattugliamento e verifiche sul territorio per la prevenzione degli illeciti contro le persone, la tutela del territorio ed il rispetto delle norme dei regolamenti, con la previsione di effettuare almeno n. 50 controlli.

### Misurazione del risultato:

Verifica Attuazione della attività

Peso del progetto nell'ambito del settore: 40%

# **OBIETTIVI SEGRETARIO COMUNALE**

SCHEDA OBIETTIVI ANNO 2022				
SOGGETTO VALUTATO	SEGRETARIO COMUNALE			
CATEGORIA E PROFILO	Idem			
SOGGETTO VALUTATORE	SINDACO			

OBIETTIVI									
				FASCE DI VALUTAZIONE (2)					
NUM DESCRIZIONE	DECODIZIONE	PESO	%	Α	В	С	D	Е	Punte
		(1)	RAGG	8 Scarsa	12 Largamente migliorabile	18 Sufficiente	26 Buona	30 Ottima	ggio (1*2)
1	Incontri collegiali e/o singolarmente con i Responsabili incaricati di Posizione Organizzativa. Collaborazione e supporto agli stessi, con funzioni consultive e propositive per, a mero titolo di esempio, regolamenti, convenzioni, contratti e proposte innovative e/o di carattere complesso, contrattazione decentrata e sistemi di valutazione del personale e relativi incentivi	20%							
2	Redazione, con cura, precisione e tempestività, e relativo controllo, dei verbali delle sedute degli organi collegiali.	20%							
3	Redazione della Relazione sulle Performance attraverso la quale, ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 150-2009, si evidenzino, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati. Attività di supporto al Nucleo di Valutazione / OIV per procedure inerente alla valutazione	20%							
4	Attuazione della disciplina in materia di anticorruzione e trasparenza	40%							
VALUT	VALUTAZIONE FINALE								

Obiettivo 1						
AZIONI / ATTIVITÀ		SCADENZA	% REALIZZAZIONE			
(Vedi descrizione)		Intera Annualità				
			% MEDIA			
INDICATORI	VALORE ATTESO	VALORE EFFETTIVO	% RAGGIUNGIMENTO			
Frequenza attività di collaborazione /supporto	Frequenza settimanale ai fini della predisposizione delle proposte di deliberazione degli organi collegiali; al bisogno in ogni altro caso.					

Obiettivo 2						
AZIONI / ATTIVITÀ		SCADENZA	% REALIZZAZIONE			
(Vedi descrizione)		Intera Annualità				
	% MEDIA					
INDICATORI	VALORE ATTESO	VALORE EFFETTIVO	% RAGGIUNGIMENTO			
Pubblicazione dei verbali di deliberazione delle sedute della Giunta Comunale	entro massimo 20 giorni dalla data della seduta					
Pubblicazione dei verbali di deliberazione delle sedute del Consiglio Comunale	entro massimo 20 giorni dalla data della seduta					

Obiettivo 3						
AZIONI / ATTIVITÀ		SCADENZA	% REALIZZAZIONE			
(Vedi descrizione)		30 giugno 2022				
	% MEDIA					
INDICATORI	VALORE ATTESO	VALORE EFFETTIVO	% RAGGIUNGIMENTO			
Predisposizione della relazione	entro il 30 giugno 2022					

Obiettivo 4						
AZIONI / ATTIVITÀ		SCADENZA	% REALIZZAZIONE			
(Vedi descrizione)		Termini di legge / Regolamento / PTPCT				
			% MEDIA			
INDICATORI	VALORE ATTESO	VALORE EFFETTIVO	% RAGGIUNGIMENTO			
Redazione bozza di Piano Anticorruzione e relativa approvazione in Giunta Comunale-	entro i termini dettati dalle vigenti disposizioni di legge					
Redazione e pubblicazione relazione ai sensi del comma 14, dell'art. 1, della 190/2012	entro i termini dettati dalle vigenti disposizioni di legge					
Attività di coordinamento, supervisione e controllo in merito al raggiungimento degli obiettivi inerenti alle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Svolgimento attività di controllo successivo ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii	Report Semestrali					

	PERSONALE COINVOLTO					
Cat.	Cognome e Nome	%				
		Partecipazi				
		one				
В3	FRATINI Monica	50 %				
D	MEDANA PAOLO	20%				